

(2021~2022年度 国際ロータリー・テーマ)



奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために



「梅香る弘道館」(水戸市)

DX（デジタルトランスフォーメーション）とは

最近よく耳にする「DX」をご存知でしょうか？ビジネスのプロセスを「IT」化するという言葉も聞きますが、それとは次元が違うようで、最新機器を使って業務の効率化を図ることではなく、企業を根本から変えることを言うそうです。

※DXとは（経済産業省の定義）

「企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企业文化、風土を変革し、競争上の優位性を確立すること」つまりIT化を進めることは、ひとつの要素であり、変革が完了するまでの過程です。

※DXの手順

企業の長期ビジョンを策定し、データの取り扱い方法と組織運営を決め、データの取得から蓄積、分析を行い、知見を獲得し、新たな価値の定義を行い、それをお客様に提供していく。

※閑話休題

デジタルトランスフォーメーション（Digital Transformation）をDTと略さずに、何故DXと明記するかというと、英語圏では、

山口 政美（総合商品関連）

Transform（変換する）をXと略すためです。

※2025年の崖

経産省の試算によると、DXが実現しなかった場合、我が国において2025年以降、最大で年間12兆円の経済的な損出が生じる可能性があると言われています。

※DXを阻む課題

- 既存システムが業務にマッチするように複雑にカスタマイズされている。部門ごとに異なるシステムが構築されており、他部門とのコラボレーションや組織内のデータの利活用ができないなど。

※DXを実現するためのポイント（マインド／心構え）

- デジタルは活用すればするほどメリットを享受できる。
- 計画も重要だが、「まずやってみる」精神で取り組む（失敗や無駄を恐れない）
- 既存の業務、ルールを疑ってみる
- 管理者視点ではなく、ユーザー（利用者）視点を常に持ち判断する。

※最後に

早く始めないと間に合いません。デジタル技術を活用して変革していきましょう。

No. 9 2021・9・28

1951年3月6日設立
1951年3月15日RI認証

■事務所

〒310-0021 水戸市南町2丁目5番5号 常陽銀行本店 別館5階

TEL.029(231)2151(代表) 直通(225)4820 FAX.029(225)4825
E-mail r.i.mito@sage.ocn.ne.jp ホームページ <http://www.mitо-rc.jp/>

水戸ロータリークラブ

■会長 岡崎恵一郎 ■幹事 白田 礼治

■例会日
毎週火曜日・12時30分
常陽銀行本店8階

【卓 話】 Jリーグ水戸ホーリー ホックで学んだこと 沼田 邦郎 会員（製造専門家）



水戸ホーリー ホックの沼田でございます。卓話に先立ちまして、この場をお借りして、これまでの私個人、水戸ホーリー ホックの活動に対し、多大なるご支援を賜りましたこと、心より御礼申し上げます。

本来であれば製造専門家（鞄）でありますので、鞄について話をするとところでございますが、12年間Jリーグの仕事に携らせていただきましたので、Jリーグでのお話しさせていただきます。その中でも、苦労話とかエピソードなどお話ししようと思いましたが、これまでに私が出会った方々の中から、特に私が影響受けた方々を、皆様に紹介させていただきます。

まず一人目は、ケーズホールディングス 名誉会長 加藤 修一様でございます。ケーズホールディングスさんは、私が水戸ホーリー ホックに携わる以前より、水戸ホーリー ホックのメインパートナーとして支えていただいております。その中で感銘を受け、今も私の行動指針となっているのが、加藤会長が掲げる「がんばらない経営」であります。会長が代表取締役社長でありました、2008年に初めてお会いし「チームは、強くなくていいんだよ」とおっしゃっていただいた一言にどれだけ助けられたか、今でも鮮明に覚えております。「がんばらない経営」とは無駄な事はやらず、やるべきことをはっきり徹底すること。無理せず、正しいことを、やるべき時にやる、それを確実に行う経営であると、著書「がんばらない経営」にあります。その時の私に対して、試合の勝敗や順位などの目先のことだけでなく、他に大事なことがあるだろうと教えていただいたのだと受け止めました。また経営は、終わりのない駆逐競走。経営にゴールは無い。ともおっしゃっております。皆様方にも著書「がんばらない経営」を、ぜひ一読していただきたいです。

二人目は、ジャパネットたかた前代表取締役社長であり、同じJ2リーグVファーレン長崎前代表取締役社長でありました高田 明様です。高田社長との出会いはVファーレン長崎の社長に就任をした2017年です。私も同じJ2リーグで社長の会議に同席したことが最初でした。とても気さくな方で、誰とでもお話をし、また

よく話を聞いてくださいました。特に地元長崎への思いはとても熱く、強かったのを覚えております。Jリーグ初、廃校を利用した水戸ホーリー ホック練習場「アツマーレ」に、2018年4月Jリーグ全54クラブの社長を集め、会議を行いました。高田社長も出席されておりました。施設内を説明して歩く私のそばで、この施設の完成の経緯や行政との関わり方、予算や運営方法など熱心に質問されておりました。その時印象に残っているのは「なぜこの様なすばらしい水戸の活動を共有しないのですか？」と叱られたことです。また、会議での発言にも思いが加わり、とても重みのある伝え方は、勉強になりました。高田社長は、「気持ち次第で、結果は変わる！情熱があれば、元の力が2倍、3倍にもなる。」という言葉を残しており、今でもその情熱が伝わってくるように、何事にも一生懸命だったという印象でした。

このほかにもたくさんの方との出会いがありました。行動しなければ出会いと言うものはありません。これからも一人ひとりの出会いを大切にしていきたいと思います。

私が就任以来、水戸ホーリー ホックでは「育成」を大切にしてまいりました。トップの選手やアカデミーの子どもたちに対して、サッカー以外に教育の場を設け、育成に力を入れて参りました。またその一方で、私は「夢」を語るようにもしております。相田みつをさんの「夢はでっかく根はふかく」という言葉が好きでした。今私は水戸ホーリー ホック会長職となり、運営から外れてみると私たちの周りにいる子どもたちのことが、とても気になるようになりました。新型コロナウイルス感染拡大の影響で、家庭内での虐待が増え、自殺者も増えているという子どもたちの生活環境が、非常に劣悪な状況になってきていることに心を痛めております。そこで私事ですが、今までの経験を生かして「子供たちに夢を語れるような世界を作りたい」と考えるようになりました。これから世代を担う子どもたちが、生き生きと暮らせるここと。このことを今後の活動として念頭において、進めていきたいと考えております。その際は、皆様のご協力をよろしくお願ひいたします。

引き続き、水戸ホーリー ホック共々、よろしくお願ひ申し上げます。

例会報告

9月第4例会（オンライン）

司会 川崎(隆)委員長

◇ ゲスト紹介

新会員候補者 安 隆之 氏

◇ 1分間スピーチ

「同じ誕生日の人物」 篠田 吉孝会員
「干し芋カフェオープン」 高貴 修会員

◇ 会長の時間

岡崎会長

皆さんこんにちは。

先週はシルバーウィークで休会とさせていただき、2週間ぶりの例会です。本日、緊急事態宣言解除との報道がでておりますので、いよいよ来週からは会場での例会が再開できそうです。

さて、9月には、ロータリー発祥の地アメリカと我が日本で、新型コロナワクチンに関する対照的な発表がありました。経営者・管理職の皆様には知っておいてもよい情報かと思いますので紹介いたします。

アメリカでは、9月17日付で「モデルナ製ワクチン、長期効果でファイザー上回る 米CDC」という報道がありました。モデルナは、入院予防効果は2月から8月の全期間で93%、4か月経過後ののみの割合でも92%であったのに対し、ファイザーは全期間の入院予防効果88%、4か月経過後ののみの割合が77%に低下するというものです。ファイザーも十分な効果がありますが、どちらかというとモデルナの方がすばらしいという結果でした。

一方、日本では、厚生労働省から9月9日に一般向けのパンフレットが発表されました。そこでは、ファイザー2回目・2日目の発熱が38.1%であったのに対し、モデルナ2回目・2日目では76.7%でした。また、この時点での調査では、モデルナ接種者の多くが自衛官だそうです。また、他の報道をみるとモデルナの発熱は日本人特有のことです。

日本人がモデルナで多く発熱するのは、ワクチンの有効成分量に差があるため、それに加え、日本人の体格がアメリカ人と異なることなどが、他の報道で要因として述べられています。では、ワクチンの有効成分の差、どのくらいの差があ

るのでしょうか。

ファイザーの添付文書を見ると、容量0.45ml、トジナメランの含量0.225mgとあります。一方、モデルナは0.5ml中CX-024414が0.10mgとあります。

ファイザーは5倍希釈（生理食塩水1.8mlを加え2.25mlとする）して0.3ml注射しますので、 $0.225 \div 2.25ml \times 0.3ml =$ 有効成分0.03mg

モデルナは0.5ml注射ですので、記載の通り有効成分0.1mgです。

mRNAに修飾を加えている部分が異なるとは言われていますが、モデルナの有効成分が約3.3倍です。

本日は紹介しませんでしたが、若い方の副反応が年配の方よりやや発生率が高いようです。これから従業員など若い方がワクチン接種する際には、十分な休養をとれる日程の配慮をいただければと思います。また、モデルナは発熱が倍と説明するよりも、有効成分量が多く効果が高いと勵ましていただければと思います。ただし、現時点ではファイザーの有効成分量で効果は十分と言われています。

それでは、本日もよろしくお願ひいたします。

◇ 出席報告

山口(晃)委員長

会員数	出席数	欠席数	本日の出席率
116名	70名	46名	67.31%

前週訂正出席率 91.67%

◇ 会員メークアップ

9/17 北海道2500REC 原口 哲也

9/18 地区ロータリー財団委員会

土子 仁志

9/24 北海道2500REC 磯崎 寛也

◇ にこにこB O X (web)

鈴木(勝)委員長

(9/9扱)

照沼会員(※)……妻誕生祝ありがとうございます。

(9/15 扱)

井上会員……誕生日を迎えたので。

※後日入金

本日の合計	2 件	10,000円
-------	-----	---------

◇ 幹事報告

白田幹事

1. 9月26日開催予定の茨城海岸美化プロジェクトは、11月3日(水・祝)に再度延期となりました。予備日は11月14日(日)です。再度ご案内いたします。

2. 10月定例理事会が開催されます。役員・理事の方々ご出席をお願い致します。

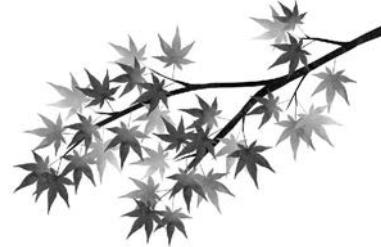
とき 10月5日(火) 11:30

ところ 水戸三の丸ホテル

- 議題
- 1) 指名委員会について
 - 2) コロナウイルスに関する出席免除について
 - 3) コロナウイルス感染拡大期間中の例会開催方法について
 - 4) 新会員候補者審議について
 - 5) 新会員候補者所属委員会について
 - 6) 10月・11月の例会プログラムについて
 - 7) 会計報告
 - 8) その他

3. 「ロータリーの友」電子版のご案内

毎月1日から最新号を読むことができます。
また、バックナンバーは、2014年1月号よりご覧いただけますのでご活用ください。



週報担当 長野 久嗣 委員長

例会予告

10月12日(火)於 水戸三の丸ホテル
卓話「ロータリー財団について」
地区グローバル補助金担当委員(人道支援)
黒木 雅宏氏(水戸西RC)

10月19日(火)於 水戸三の丸ホテル
卓話「B1への道のり」
茨城ロボッツ・スポーツエンターテインメント
代表取締役 西村 大介氏

10月26日(火)於 水戸三の丸ホテル
卓話「ガバナー公式訪問を控えて」
第3分区分ガバナー補佐
大木 清実氏(水戸さくらRC)

…… 例会欠席の方は、4日前までに事務局までご連絡下さい。……