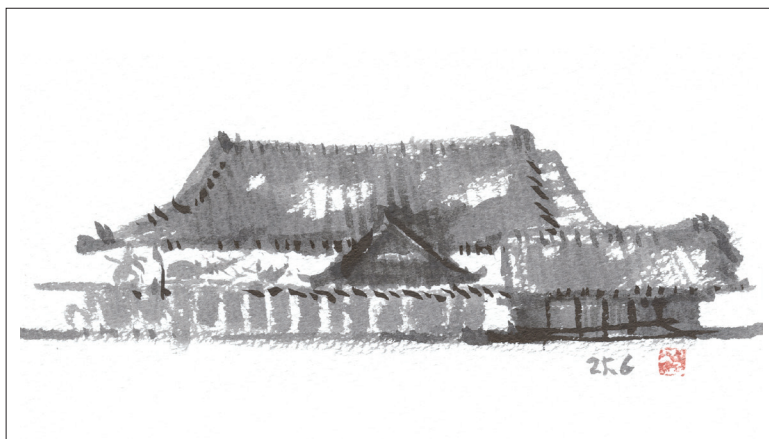


(2025～2026年度 国際ロータリー・テーマ)

**UNITE
FOR
GOOD**

よいことの
ために
手を取りあおう



「水戸東武館」

事業承継のためのM&A（企業の買収・合併）

小野瀬貴久（公認会計士）

日本は少子高齢化が進み、2025年に65歳以上の人口は全体の約30%に到達するそうです。結果として事業の後継者不在率は全国で52%に上り、親族承継だけでなく、第三者承継も増え、2024年のM&A件数は年間4,700件と過去最多だったそうです。

税理士法人にいますと、事業承継の相談を良く聞きますが、確かに第三者承継も選択肢として増えてきたと感じます。良くも悪くもM&Aの仲介業者が乱立しており、優良企業には毎日のように売手買手の紹介DMが届きます。M&Aの相手先を全国から探して来ることが仲介業者の意義ですが、手数料の高さや法整備が不十分で、批判も聞きます。

茨城のお客様からは、売手M&Aの相談が多く、都心の上場会社を買われるため、先方の公認会計士や弁護士などのデューデリジェンス（以下DD）を受けることがあります。大量の質問リストや資料依頼に対応するため、結構な時間を使います。

今回は、たまたまお客様が、買手M&Aをするということで、財務税務DDとバリュ

エーションを行うことになりました。ここでのDDは買収対象となる会社を調査、分析することで、バリュエーションはDCFや時価純資産法で株価を算定することを指します。

対象会社の決算書や申告書を数年にわたり調べるほか、実際に本社や支店を訪ねて開示情報に誤りがないか、資産が実在するか等も調べます。また、従業員の将来退職金、未払残業代や訴訟案件など、決算書に載っていない負債は意外と多いです。買収後に生じる想定外のリスクを減らすことも、この業務の目的だと思います。

最後は、退任される売手の社長の役員退職金と、買い上げる株式の価格で双方合意することが出来れば、M&A成立です。買手は現場を知る社長に顧問として暫く残って欲しく、社長も気持ちの整理をつける時間として希望されたため、円満に終わった案件だと思います。地域で必要とされる事業だからこそ、会社の高い値段が付くのだと思いますが、どんな形でも、優良企業が存続することに関わって、良い仕事でした。

No. 14 2025・11・11

1951年3月6日設立
1951年3月15日RI認証

水戸ロータリークラブ

■例会日
毎週火曜日・12時30分
ホテルテラス ザ ガーデン水戸

■事務所

■会長 成田 浩明 ■幹事 荒川 繁美

〒310-0021 水戸市南町2丁目5番5号 常陽銀行本店 別館5階
TEL.029(231)2151(代表) 直通(225)4820 FAX.029(225)4825
E-mail r.i.mito@sage.ocn.ne.jp ホームページ <http://www.mito-rc.jp/>



5月に入会させて頂きました、日本原子力発電株式会社の上床（うわとこ）です。

変わった苗字は父の出身地の鹿児島由来です。あちらではメジャーらしいですが、私自身

が親戚以外で接したのはただ一度、仕事で東洋エンジニアリング株式会社殿のご担当から「会長のご親戚ですか」と聞かれた時だけです。むろん違います、聞けば同社の会長さん（当時）が上床さんで、やはり鹿児島のご出身でした。

私自身は大阪の出身で、サッシ工場で働く父と専業主婦の母との間に、アポロ11号月面着陸の翌日に生まれました。小学校までは仁徳天皇陵とされる日本一の前方後円墳がある南部の堺市で、以降はキリシタン大名高山右近が治めた北部の高槻市で育ち、大阪を出たのは社会人になってからになります。

大学は京都の立命館大学で、選択の背景には高野悦子著「二十歳の原点」の影響が多分にあります。大学紛争のさなか立命館に入学し学生運動を経て在学中に自死を選んだ著者の日記をまとめた新潮文庫のロングセラーですが、憧れの母校は私の在学当時もヘルメットにマスク姿での演説や立て看板が未だ現役でした。遡れば私の育った地域は当時の日教組が活発で、小学生のときは担任の先生が家庭訪問で赤旗新聞の勧誘を行っていて我が家も購読していましたので、そういった環境も学校選びに影響していたと思います。

そういう人間が、しかも大学では地域開発や活性化等を学んでいた文系の私が何で原子力に就職したのか、当時から良く聞かれました。きっかけは講義でのエネルギー関係のレポート課題で、自信を持って原発反対を論じて提出したところ先生に呼び出されて「ではどうやって電気を確保する？」「自分で確認してみなさい」と指導されたことです。予想外の反応だったので驚きましたが、調べると確かに化石燃料輸入

に伴う国費流出やエネルギーセキュリティーの観点に加え、当時は今ほど取り上げられていなかったCO₂の問題などが芽づる式に解かって来、そこから関心を持った結果が就職に繋がったものです。この「自分で確認する」という経験には、以後の場面でもずいぶん助けられました。

入社後は、主に報道、防災、核物質防護（警備）、総務といった業務に携わってきましたが、中でも印象に残っているのは入社3年目の阪神大震災直後の広報活動です。当時高まった原子力発電所の耐震性への不安に関し、上位職に同行して福井県に立地する敦賀発電所の地元にご説明に回ったのですが、先々で「原電が説明に「来た」のは初めてだ」と言われ、地域の信頼がないと原子力は成り立たないこと、そのためには真摯な理解活動とその継続が必須であること、その大前提は安全であること、を痛感させられました。以後、肝に銘じて業務に当たっています。因みに敦賀ではこの後毎年市内全戸2万数千戸を社員が訪問する活動を始めて約30年続いており、その後東海でも同様の取組みを行ってきています。

弊社の主な勤務地としては、本店のある東京と、発電所が立地する東海・敦賀の計3地区になるのですが、私は長らく東京と敦賀の間の行き来が続き、東海地区へは2020年の異動が初めてになります。3年間の発電所勤務を経て今の水戸市内の事務所に着任したのですが、新たな業務だけでなく、県庁所在地ならではの賑わいとともに水戸学をはじめとする由緒ある歴史にもあらためて触れることができ、日々新鮮な体験をさせてもらっています。当地のお酒や花火の素晴らしさも、初めて経験したことの一つになります。

ロータリークラブへは前任者の異動に伴う入会ですが、全てが初めてなので目が回る思いがする一方、経営者の方々や士業の方々、支社トップの方々といった会社生活ではほとんど接点のなかった皆さんと多数接する機会に恵まれ、「世界が広がる」のを実感させて頂いています。少しでも貢献できるよう努めてまいりますので引き続きよろしくお願いいたします。

◇ ゲスト紹介

水戸市社会福祉協議会

地域福祉課地域福祉推進係 倉田 和也 氏
水戸市中央高齢者支援センター 野口 久美 氏
菅家 康子 氏

米山奨学生

グナワルダナ、ヤリンディ カーメル ネタニアー さん

◇ 米山奨学金授与

米山奨学生

グナワルダナ、ヤリンディ カーメル ネタニアー さん

◇ 地区大会委嘱状伝達

大久保博之会員には選挙管理委員長、関 康彦
会員には選挙管理委員、安 圭一会員には登録
委員の地区大会委嘱状が後日手渡されます。

◇ 水戸市社会福祉協議会

地域福祉課地域福祉推進係挨拶

倉田 和也 氏



本日は貴重なお時間を
頂きありがとうございます。水戸市社会福
祉協議会、水戸市中央
高齢者支援センターで
は、地域共生社会の実
現を目指す取組みに携
わっております。

皆様こんな場面を想像
してみてください。商店街で高齢者が何度も同
じ場所を行き来し、困っている様子です。もし
その方が認知症なら地域全体で支えることが出
来るでしょうか。水戸市では行政や福祉だけで
なく地域全体で支えあう、地域共生社会の実現
に取り組んでいます。活動を展開しているチーム
オレンジは、認知症の方とご家族の支援に当た
るチームを作り、ちいきつながり隊は地域の企
業や住民の皆様と支援の仕組みを一緒に作り、地
域全体で支え合いを広げる活動です。RCの企
業様にも様々ご協力を頂いております。CSV
共通価値の創造の実践そのものと思います。社
会課題の解決と企業の価値創造を一致させる取

組みになっています。地域の信頼を得ることで
従業員のモチベーションも高まり、企業ブラン
ドも向上し、安心して暮らせる社会をともに作
れると考えます。認知症サポーターの養成講座
の受講、業務の中のさりげない見回り活動、イ
ベントや啓発活動への参加、協賛など聞くこと
からご協力下さい。

水戸市内には高齢者支援センターが8カ所あ
ります。各センターとも企業の皆様と連携し、
地域福祉の推進を図って行きます。ご理解、ご
協力をお願いします。

◇ 会長の時間

成田会長

先週久しぶりに京都に行って来ました。京都
は東京以上にインバウンドが凄く、改札やタク
シー乗り場が大渋滞。水戸にも呼び込む施策が
必要と感じました。

一昨日水戸東RCの創立40周年の式典、記
念祝賀会に荒川幹事と参加して来ました。RI
理事を講師に迎え、講演を頂いておりました。
RIの事務総長は年棒約1億円だそうで、日本
は高いと言いますが、RIに言わせれば世界
標準であると。私どもの創立75周年に向けて、
皆様いろいろご協力をお願いします。

◇ 出席報告

藤田副委員長

会 員 数	出 席 数	欠席数	本日の出席率
125名	74名	51名	65.49%

前週訂正出席率 77.12%

◇ 会員メイクアップ

- 10/28 東京米山REC2750 秋山 現信
10/29 水戸西RC 横須賀満夫
11/2 クラブ奉仕研究会
大久保博之、片岡 宗厳、林 正太郎、
荒川 繁美、荻原 武
11/7 水戸南RC 横須賀満夫
11/9 水戸東RC創立40周年記念式典
大久保博之、成田 浩明、荒川 繁美

11/11 東京米山R E C 2750 秋山 現信

◇ にこにこBOX

畠山委員長

荻原会員……水戸ホーリーホックに喝！次節優勝と1部昇格決めましょう。

照沼会員……No.1の日だ！頑張れるね！

海野会員……龍崎印のコーヒーができました。

小野瀬会員……事務所のHPを新しくしました。

角川会員……大塚さん、初司会の大役頑張ってください。

川名会員・秋山会員……誕生祝ありがとうございます。

後藤会員……妻の誕生祝ありがとうございます。

本日の合計	8 件	43,000円
-------	-----	---------

◇ 財団BOX

井上 壽博会員……財団の友献金

(第8回) \$100 15,400円 (累計 \$5,800)

荻原 武会員……財団の友献金 (ポリオプラス)

(第8回) \$100 15,400円 (累計 \$4,800)

田中 邦彦会員……財団の友献金 (ポリオプラス)

(第4回) \$100 15,400円 (累計 \$2,400)

神尾圭太郎会員……財団の友献金

(第5回) \$100 15,400円 (累計 \$1,500)

小野瀬貴久会員……財団の友献金

(第10回) \$100 15,400円 (累計 \$1,000)

河合 徹明会員……財団の友献金

(第1回) \$100 15,400円 (累計 \$100)

この計	6 件	92,400円
-----	-----	---------

◇ 米山BOX

秋山 現信会員……米山功労者献金

(第7・8回) 20,000円 (累計 380,000円)

照沼 重輝会員……米山功労者献金

(第10回) 10,000円 (累計 300,000円)

小野瀬貴久会員……準米山功労者献金

(第9回) 10,000円 (累計 90,000円)

川上 俊也会員……準米山功労者献金

(第6回) 10,000円 (累計 60,000円)

この計	4 件	50,000円
-----	-----	---------

◇ 11月定例理事会報告

と き 11月11日(火) 11:30

ところ ホテルテラス ザ ガーデン水戸

議 題 1) 指名委員会について

2) 次年度地区委員推薦について

3) 短期交換学生推薦について

4) 周年行事会費(登録料)について

5) 創立70周年記念奨学生(1年生)について

6) 年次総会開催日について

7) 12月第4例会変更について

8) 新年家族会について

9) 11月・12月例会プログラムについて

10) 会計報告

11) 水戸市内6 R C 合同例会について



週報担当 川崎 隆一 委員長

例 会 予 告

11月28日(金)

— 水戸市内6 R C 合同例会 —

18:00 於 水戸プラザホテル

パネルディスカッション

「これからの会員増強について語ろう」

※11月25日(火)の例会変更

12月 2日(火)

卓話「日本の大学生としての生活」

米山奨学生

グナワルダナ, ヤリンディ カーメル ネタニアールさん

12月 9日(火)

卓話「私の夢」

常磐大学人間科学部健康栄養学科

3年 木幡 優香 さん

人間科学部教育学科

2年 坂東 海憂 さん

総合政策学部経営学科

1年 田邊 勇氣 さん

…… 例会欠席の方は、4日前までに事務局までご連絡下さい。……